



Fundado em 22 de abril de 1994, o **Instituto Socioambiental (ISA)**, associação sem fins lucrativos, tem como objetivo defender bens e direitos sociais, coletivos e difusos, relativos ao meio ambiente, ao patrimônio cultural, aos direitos humanos e dos povos.

Com sede em São Paulo e escritórios em Brasília (DF), São Gabriel da Cachoeira e Manaus (AM), além de bases locais para facilitar a implantação de projetos, o ISA produz estudos e pesquisas, implanta projetos e programas que promovam a sustentabilidade socioambiental, valorizando a diversidade cultural e biológica do país e monitora e propõe políticas públicas.

PROJETO ERP RADAR EMPRESARIAL

DIFICULDADES

Para sua gestão administrativa, coordenar 78 projetos custeados por 34 financiadores se tornou uma tarefa difícil sem a utilização de um sistema integrado que pudesse garantir a segurança das informações. A única ferramenta utilizada, um instrumento flexível, mas não estável, era um conjunto de planilhas em Excel, muito bem elaborado e relativamente integrado, que gerava dados para a contabilidade, tesouraria, controle orçamentário e análises de fluxo de caixa e também prestação de contas a financiadores, mas somente em regime de caixa, não atendendo o de competência. As alterações no Excel após o envio dos arquivos para a contabilidade não garantiam que as bases contábeis fossem atualizadas. Para um perfeito funcionamento sempre foi necessário uma equipe administrativa de muito bom nível, que o ISA podia contar.

NECESSIDADE

Com o objetivo de aperfeiçoar o sistema de informações para a gestão dos programas e projetos do Instituto Socioambiental, fornecendo relatórios atualizados, instantâneos e precisos para os coordenadores e possibilitando análises, correções e controle dos projetos e prestações de contas em tempo hábil e segurança nas informações, o ISA optou pela utilização de um sistema de gestão integrado.

ESCOLHA

Para aquisição de uma solução integrada o ISA efetuou uma análise abrangente dos sistemas disponíveis no mercado. Para a tomada de decisão de qual solução adquirir foram levantadas as expectativas de cada uma das áreas envolvidas quanto ao sistema (contábil, financeira, comercial, administrativa, recursos humanos e informática) com o objetivo de obter consenso.

DESAFIOS

Após o processo de avaliação, optando pelo ERP Radar Empresarial, alguns desafios foram explícitos para o ISA, como: vencer resistências em função da flexibilidade do Excel; implantar todos os módulos do Radar ao mesmo tempo, sem paralelo, pois não havia equipe suficiente para cumprir às necessidades do sistema anterior e o do Radar; possibilitar o acesso das filiais (Brasília, São Gabriel da Cachoeira e Manaus) ao servidor da matriz para a realização dos lançamentos; escolha de um escritório contábil já cliente da solução Radar para automatizar as integrações contábeis e fiscais.

RESULTADOS

O ISA pode contar com uma redução de 55% em seus custos com tomada de serviços contábeis. Além disso, com a automatização de processos, foi possível reduzir outras despesas da administração.

Como resultados positivos tem-se:

- controle efetivo de estoques;
- relatórios gerenciais de vendas e estoques atualizados constantemente;
- redução de custos com escritório contábil e com despesas com pessoal;
- fluxo de caixa preciso e seguro;
- redução da necessidade de muitos ajustes no final de cada exercício e de conciliações periódicas para detectar erros e vulnerabilidade dos dados;
- melhoria e agilidade nas análises econômico-financeiras através de maior disponibilidade de informações, nos formatos requeridos pelo instituto, seus parceiros e financiadores;
- eliminação de retrabalhos nas entradas de dados devido ao fluxo de integração implantado;
- maior transparência e disponibilidade instantânea dos relatórios dos programas e projetos, incluindo gastos e correções para os coordenadores de projetos;
- redução do estresse gerado pelo excesso de informações concentradas em alguns funcionários e a conseqüente minimização da dependência do Instituto com relação a pessoas específicas;
- constância no fluxo de processos administrativos, racionalizando-os;
- disponibilidade de “Demonstração de Resultados” e de “Relatórios de Controle Estoques” referentes às atividades de apoio financeiro do ISA, tanto de prestação de serviços como de vendas de livros e produtos.

Atualmente, o ERP Radar Empresarial atende as áreas comercial, compras, estoque, secretaria, folha de pagamento, coordenação de projetos, prestação de contas aos financiadores, conciliações e financeira do ISA.

radar
empresarial

